

The logo for ARMOR, featuring the word in a blue, sans-serif font. The letter 'M' is stylized with a red triangle pointing downwards from its top center and a red horizontal bar underneath it.

ARMOR

INDUSTRY FOR PEOPLE

CAHIER D'ACTEUR

REAMENAGEMENT DE L'AEROPORT  
NANTES ATLANTIQUE

## A PROPOS D'ARMOR

ARMOR est un industriel expert en formulation d'encre et enduction de couches fines sur films minces. Le groupe est n°1 mondial de la conception et de la fabrication de rubans transfert thermique dédiés à l'impression de données variables de traçabilité sur étiquettes et emballages souples. Leader européen des offres de services d'impression et de consommables innovants et durables, le groupe est pionnier dans le développement et la production des encres industrielles et de matériaux innovants tels que les films solaires organiques, les collecteurs enduits pour les batteries électriques et les filaments sur-mesure pour la fabrication additive. Présent à l'international, ARMOR compte près de 1900 collaborateurs dans une vingtaine de pays. Il a réalisé un chiffre d'affaires de 265 M€ en 2018, et investit chaque année près de 30 M€ en recherche et développement et équipements industriels. ARMOR est un acteur responsable et engagé au service de l'innovation sociétale.

80 % du chiffre d'affaires du Groupe est réalisé à l'export.

## ARMOR ET LA REGION PAYS DE LA LOIRE

ARMOR base l'intégralité de son activité de production en Loire-Atlantique, où le groupe emploie environ 800 personnes. Le groupe participe activement à la dynamique territoriale et sa stratégie industrielle repose sur un modèle de co-industrialisation, qui consiste à aller chercher la croissance dans les zones du monde en fort développement, tout en pérennisant la production et l'emploi en France.

ARMOR fabrique en effet à La Chevrolière (44) pour son activité Transfert Thermique, des produits semi-finis sous forme de grosses bobines et s'appuie sur des unités de découpe industrielles réparties sur l'ensemble des continents du monde. Elles permettent de répondre avec une plus grande agilité aux besoins des clients locaux, et de limiter les impacts environnementaux des transports de marchandises. Au travers de ce développement, ARMOR pérennise l'investissement et l'emploi en Loire-Atlantique, tout en bénéficiant de l'industrialisation de pays émergents puisque chaque commande gagnée viendra augmenter la production des bobines semi-finies réalisée en France.

Avec plus de 150 millions investis en Loire-Atlantique depuis une dizaine d'années, ARMOR contribue significativement au développement économique local.

En parallèle, le groupe bénéficie d'un fort rayonnement international, et son ouverture sur le monde entier est fondamentale pour la pérennité et la croissance de l'entreprise.

## CONSTATS ET POINTS DE PREOCCUPATION

Le 17 janvier 2018, le gouvernement a annoncé l'abandon du projet de transfert de l'aéroport de Nantes Atlantique sur le site de Notre-Dame des Landes. C'est une décision aux conséquences sérieuses et dont l'impact peut s'avérer néfaste, à très court terme, pour le tissu économique de la région.

En tant qu'ETI implantée dans le monde entier, c'est un sujet capital pour nous. Nous sommes préoccupés par l'engorgement progressif de l'aéroport qui complique la visite de nos clients et partenaires stratégiques qui viennent du monde entier. La relation avec la clientèle internationale est essentielle et un accès facile et rapide au siège d'ARMOR et aux sites industriels est primordial. En parallèle, nos collaborateurs sont nombreux à se déplacer régulièrement sur l'ensemble de nos sites pour des missions d'audit, de support technique, de formation. Soucieux de préserver leur santé et leur équilibre, leurs déplacements doivent être aussi confortables qu'efficaces et ce n'est

pas le cas aujourd'hui, quand par exemple ils mettent plus d'une demi-heure à sortir du parking de l'aéroport au retour d'un déplacement.

Il est donc urgent d'améliorer la desserte, les voies d'accès et les transports collectifs afin qu'ils répondent à un besoin vital pour les entreprises : disposer d'une accessibilité satisfaisante permettant de fluidifier les mouvements de personnes et de marchandises et leur conférant une valeur ajoutée du fait de leur localisation dans une région dynamique, reconnue pour sa qualité de vie et bien desservie. Sans cet équilibre, les entreprises pourraient choisir, afin de sauvegarder leur activité, de se relocaliser hors de la région, ce qui dégraderait son tissu économique.

## ATOUTS, ENJEUX ET OPPORTUNITES

L'existence d'un aéroport à proximité des acteurs économiques de la région est un véritable atout : pour les entreprises, pour les touristes, pour les collectivités locales. Mais un aéroport non-performant peut impacter négativement l'attractivité du territoire et son développement économique. A défaut de transférer l'aéroport à Notre-Dame-des-Landes comme initialement prévu, le réaménagement de l'aéroport actuel est crucial, urgent et doit viser à améliorer significativement sa performance, tant au niveau économique que logistique et énergétique.

Nous accueillons avec beaucoup d'espoir cette consultation des acteurs économiques de la région, qui nous donne l'opportunité de nous exprimer en toute objectivité sur un projet stratégique et indispensable au développement économique et social de notre région.

Parmi les acteurs majeurs de la performance économique, on retrouve d'abord les entreprises, PME, ETI qui développent leurs activités sur le territoire national, en Europe, et dans le monde entier. Un accès facile, efficace et économiquement abordable aux marchés nationaux et internationaux est primordial pour le développement, la croissance créatrice d'emplois et la pérennité des entreprises ligériennes. Par ailleurs, les touristes, source importante de revenus pour la région et les entreprises, viennent plus nombreux chaque année pour découvrir la culture et les nombreuses curiosités que la région a à offrir.

Nous devons avoir et partager unanimement l'ambition de créer un aéroport d'envergure internationale, performant, facile d'accès et exemplaire en matière d'écologie et de transition énergétique. L'aménagement de l'aéroport doit être en adéquation avec le volume de passagers, aujourd'hui sous-estimé.

## POINTS DE VIGILANCE ET RISQUES

La précision des prévisions de trafic constitue un point majeur et décisif du dossier de réaménagement.

Le rapport remis fin 2017 par les médiateurs fait état d'une prévision de trafic à 6 millions de passagers en 2025, et à 7 millions de passagers en 2030. Nous constatons aujourd'hui que le trafic s'est établi à **6,2 millions de passagers en 2018**, et, avec l'ouverture de nouvelles lignes en 2019, il devrait dépasser les **7 millions de passagers cette année**. Cette erreur d'estimation et les décisions ou arbitrages qui en ont découlé n'ont pas permis d'entreprendre à temps les actions nécessaires à l'accompagnement de la hausse du trafic. L'aéroport se trouve aujourd'hui en situation d'engorgement et son exploitation s'avère chaque jour plus difficile. Il est donc urgent de réaliser les aménagements nécessaires pour débloquer à très court terme la situation, mais en accord néanmoins avec la réflexion long-terme et l'ambition finale du projet. Se limiter à réaliser des travaux a minima, avec l'objectif unique de régler une à une les difficultés techniques actuelles sans prise en compte de la finalité du projet serait une solution difficilement soutenable pour les acteurs économiques de la région.

Par ailleurs, un autre point majeur à traiter rapidement est l'amélioration de l'accessibilité terrestre de l'aéroport, qui se dégrade de jour en jour. L'enjeu étant de ne pas se limiter au périmètre immédiat de l'aéroport (périphérique, pont de Cheviré, transports en commun depuis Nantes), mais d'englober toute la région, une grande partie des passagers venant de Bretagne et d'autres départements de la région Pays de la Loire.

## PROPOSITIONS

Voici les travaux que nous estimons urgents et prioritaires pour faire évoluer la performance de l'aéroport et sauvegarder ainsi l'intégrité du tissu économique ligérien et son attractivité :

- Réaménager l'aérogare et repenser totalement les flux pour plus de fluidité, **en adéquation avec une prévision de trafic à 15 millions de passagers par an à horizon 2040**
- Agrandir la capacité de stationnement (stationnement vertical ?) et re-engineering logistique (accès aux parkings, circulation et connexion entre les parkings et le terminal)
- Améliorer l'accessibilité terrestre de l'aéroport : faciliter la desserte en transports collectifs (sans oublier le lien avec la gare SNCF de Nantes), offrir une solution de franchissement de la Loire complémentaire à celle du pont de Cheviré
- Remettre le voyageur (le client) et la protection des populations au cœur de la stratégie d'exploitation :
  - o pour les clients : services de qualité, boutiques, salon d'affaires, répondre aux nouvelles exigences des clients en termes de Responsabilité Sociétale et Environnementale...
  - o pour les riverains : indemnités, droit de délaissement, déplacements des équipements publics sensibles hors zone de bruit, gestion du trafic de nuit équilibrée entre respect des populations, nouvelles avancées technologiques et contraintes d'exploitation

## CONCLUSION

La grande majorité des acteurs économiques se rejoint sur la nécessité et l'urgence d'entreprendre des travaux permettant de décongestionner l'aéroport Nantes Atlantique. Mais au-delà des besoins court-termistes, c'est une ambition pour le futur de la région qui doit se construire aujourd'hui, d'où l'importance d'une vision fédératrice, portée par tous, dont découleront les lignes structurantes du projet. C'est là une grande opportunité pour la région de se montrer à l'avant-garde du futur en créant un aéroport moderne, performant et écologique, véritable modèle européen.