



Cahier d'acteur

Réaménagement de l'aéroport de Nantes Atlantique

medef ⁴⁴

Introduction :

Nantes-Atlantique est l'aéroport français connaissant la plus forte croissance depuis plusieurs années. Le projet de réaménagement constitue un enjeu essentiel pour l'économie de la Loire-Atlantique et du Grand Ouest en général. Les orientations qui seront retenues pour le développement de l'aéroport auront des conséquences certaines pour l'avenir du territoire et des entreprises qui s'y trouvent.

Le Medef Loire-Atlantique est un syndicat patronal représentant plus de 600 entreprises adhérentes, de toutes tailles et secteurs d'activité. En tant que représentant du monde économique, il s'implique sur de nombreux sujets liés au développement du territoire.

L'aéroport de Nantes-Atlantique représente un enjeu d'avenir considérable pour les entreprises du département, ce qui justifie la participation du Medef à cette concertation, dans l'optique de défendre le développement économique du territoire.

Ce cahier d'acteur présentera les enjeux et difficultés qui devront être pris en compte dans les choix concernant l'avenir de l'aéroport, afin de garantir que celui-ci sera à même de répondre aux besoins des entreprises et de l'économie ligérienne.

Le projet de réaménagement de l'aéroport de Nantes-Atlantique constitue un enjeu sur le plan économique, car cette infrastructure constitue un outil pour le développement nos entreprises, mais également un atout pour l'attractivité du territoire. Il représente également un défi d'avenir, étant donné les risques potentiels qu'un échec pourrait entraîner sur le plan économique, mais également sur celui des sujets liés à la responsabilité sociétale des entreprises.

I. Les enjeux économiques

1. Un outil au service du développement des entreprises

Du point de vue de l'Entreprise, la présence d'un aéroport représente une opportunité pour le développement économique, en permettant l'accès à de nouveaux clients et opportunités commerciales, mais également en facilitant le recrutement de nouveaux talents. Sur le plan économique, la présence de l'aéroport représente en soi une source de croissance potentielle.

La conquête de nouveaux marchés

La Loire-Atlantique est un territoire reconnu pour son dynamisme économique, dû à la présence d'entreprises d'envergure internationale (Airbus, Les chantiers de l'Atlantique, Naval Group, Armor...) et d'un large tissu d'ETI et de PME dans le département, qui compte également de nombreux sièges sociaux.

Pour assurer leur croissance, ces entreprises doivent pouvoir s'implanter sur de nouveaux marchés en France et à l'étranger, ce qui nécessite l'accès à des infrastructures de transport adaptées.

La présence d'un aéroport à Nantes constitue l'option la plus réaliste pour répondre à ce besoin, en permettant aux collaborateurs d'effectuer des déplacements aller-retour à la journée en France et en

Europe, afin d'aller rencontrer leurs clients et fournisseurs. Ceci permet également à ces derniers de venir rencontrer les entreprises du territoire, à partir des grands hubs aéroportuaires internationaux.

Sur le plan budgétaire, la possibilité d'utiliser des vols à bas coûts constitue également un avantage certain. 26% des usagers de l'aéroport de Nantes-Atlantique voyagent pour des motifs professionnels¹. A titre d'exemple, cette clientèle représente 20% des passagers des vols proposés par la compagnie britannique EasyJet à Nantes.

La bataille de l'emploi

Autre indicateur du dynamisme économique du département, son taux de chômage de 7%, inférieur à la moyenne régionale (7,2%) et nationale (8,5%)².

Certains secteurs connaissent mêmes des pénuries de profils qualifiés, et des difficultés de recrutement fréquentes. Cette situation peut parfois même pénaliser le fonctionnement de leur activité et de fait restreindre leur croissance. De ce fait, les métiers en tension constituent désormais un véritable enjeu pour les entreprises du territoire, et il est nécessaire de trouver de nouvelles solutions pour le recrutement.

Les profils recherchés ne sont pas nécessairement disponibles dans le département ni sur les territoires limitrophes. De nombreuses entreprises sont donc amenées à recruter dans d'autres régions, voir à l'étranger.

La présence d'un aéroport proche de la métropole nantaise, capable d'assurer des liaisons régulières avec d'autres régions disposant d'une main-d'œuvre plus importante s'avère donc cruciale pour attirer de futurs collaborateurs.

En effet, l'aéroport permet de faire venir plus facilement ces personnes sur les bassins économiques où les entreprises sont implantées, et offre également à celles-ci la possibilité de se rendre régulièrement dans leur région ou pays d'origine dans le cadre privé.

L'aéroport constitue donc un argument fort pour attirer de nouveaux talents au sein des entreprises du territoire, et pour permettre à celles-ci d'être compétitives sur le plan du recrutement.

Un aéroport source de croissance

L'aéroport de Nantes-Atlantique constitue en soi un pôle de croissance économique, en tant que 9^{ème} aéroport le plus fréquenté de France (7 millions de passagers en 2018), avec une hausse des fréquentations de 12,9% par rapport à 2017³.

Les compagnies aériennes « à bas coûts » ont bien perçu le potentiel représenté par l'aéroport et y investissent en conséquence.

C'est notamment le cas d'Easyjet, qui a ouvert officiellement sa base de Nantes le 4 avril 2019, et prévoit l'ouverture de 14 lignes pour cette même année. La compagnie y dispose déjà de 13 lignes

¹ Dossier de concertation de la DGAC.

² Source INSEE, chiffres au 4^{ème} trimestre 2018

³ Article du journal Le Figaro : « *EasyJet ouvre sa septième base française à Nantes* », 04/04/2019.

existantes. L'aéroport de Nantes-Atlantique représente un « gisement de croissance » selon le directeur général d'EasyJet en France, François Bacchetta⁴.

Cela concerne également la compagnie Transavia, filiale d'Air France-KLM, implantée localement depuis 2010, et dont les capacités ont augmenté cette année de 70% par rapport à 2018, avec six nouvelles destinations, deux avions supplémentaires, et une prévision d'un million de sièges à la vente sur l'année 2019 (pour trois millions de ventes au total depuis 2010)⁵.

Enfin, la compagnie espagnole Volotea, qui a ouvert sa première base française à Nantes il y a 7 ans et qui propose actuellement 32 destinations, prévoit 1,2 millions de sièges en 2019 (pour 4,2 millions depuis 2012)⁶. La société indique une hausse de 24% du nombre de passagers transportés à Nantes en 2018 par rapport à l'année précédente.

Il est nécessaire de souligner que la présence de ces compagnies aérienne permet la création d'emplois locale, avec par exemple 160 collaborateurs pour Volotea et 110 pour Easyjet à Nantes.

Enfin, il est intéressant de rappeler que le développement de ces compagnies aérienne valorise le savoir-faire industriel local du secteur aéronautique, notamment grâce à la commande de plusieurs avions auprès d'Airbus.

2. Un atout pour l'attractivité du territoire

L'aéroport, outre son utilité pour le développement des entreprises, constitue un atout conséquent pour l'attractivité de la Loire-Atlantique et du Grand Ouest en général. Il permet d'attirer les entreprises et les investisseurs, mais également les individus.

Le développement du tourisme

Premier secteur économique mondial par sa taille, l'industrie touristique a généré en 2017 un chiffre d'affaire de 3,2 milliards d'euros en Loire-Atlantique.

Il constitue donc un secteur important, générateur de croissance et d'emploi, et contribue à l'image de marque du territoire ligérien en France et à l'étranger.

Outre les entreprises dont l'activité repose sur les services liés directement à l'activité touristique (visites, loisirs, etc...), la particularité du tourisme est qu'il génère également des retombées économiques sur une multitude d'autres secteurs, comme l'hôtellerie, la restauration et les transports. Ceci représente un enjeu économique notable, dans un contexte post crise des « gilets jaunes » ayant pénalisé de nombreuses entreprises des secteurs susmentionnés.

Pour la métropole nantaise, la proximité de l'aéroport permet de valoriser l'offre existante (Machines de l'île, « Voyage à Nantes », patrimoine et musées...), mais également des projets futurs comme « L'Arbre aux hérons », soutenu par le Medef Loire-Atlantique, qui contribuent au rayonnement du territoire et à son développement économique, avec une forte croissance en perspective et une

⁴ Ibid.

⁵ Article du journal 20 minutes : « Nantes : La compagnie Transavia n'en finit plus de décoller sur la base nantaise », 14/03/2019.

⁶ Communiqué de presse de la compagnie Volotea du 25/07/2019.

clientèle qui s'internationalise. A titre d'exemple, les Machines de l'Île ont été fréquentées par 50 000 touristes étrangers durant l'été 2018, soit une augmentation de 14% sur un an⁷.

Le développement de l'aéroport bénéficie également aux entreprises du secteur situées dans d'autres bassins du département de Loire-Atlantique (côte de jade, vignoble...) et des départements limitrophes (Vendée, Morbihan) où le tourisme constitue un secteur économique important.

Enfin, pour revenir sur les éléments avancés précédemment concernant les compagnies aériennes présentes à Nantes-Atlantique, le développement des vols à bas coûts à destination de Nantes par ces mêmes sociétés a permis une démocratisation de ce mode de transport, et par là même un développement accéléré du tourisme, avec une clientèle diversifiée et internationalisée.

La recherche et la coopération universitaire

L'économie du territoire bénéficie des échanges sur le plan universitaire. Ceux-ci sont par nature facilités par la présence d'un aéroport, seul type d'infrastructure de transport rendant possible la circulation d'étudiants et de chercheurs entre universités et centres de recherche en Europe et dans le monde.

L'Université de Nantes a compté 37 140 étudiants inscrits pour l'année scolaire 2018-2019, dont 10,97% d'étudiants internationaux, issus pour la plupart de pays entretenant des échanges économiques et universitaires importants avec la France⁸, dont 1535 dans les domaines scientifiques et technologiques⁹. La proximité de l'aéroport de Nantes-Atlantique renforce cette attractivité, en rendant l'université aisément accessible à ces étudiants originaires d'autres régions et pays. Formés à l'Université de Nantes, ces derniers feront potentiellement partie des talents que les entreprises de Loire-Atlantique seront amenées à recruter.

Outre l'université, plusieurs grandes écoles sont présentes sur le territoire et contribuent à son attractivité pour les étudiants français et internationaux (Ecole Centrale de Nantes, Ecole des Mines de Nantes, Polytech' Nantes, ICAM Nantes...).

Le « *Pôle Industriel d'Innovation Jules-Verne* », situé à proximité de l'aéroport de Nantes-Atlantique, fait également partie des centres de recherche attractifs. Dédié à la Recherche & Développement pour les applications industrielles, il regroupe le Pôle de compétitivité EMC2, les Technocampus (*Composites* et *Océan*) et l'Institut de Recherche Technologique Jules Verne. Basé sur un modèle collaboratif regroupant entreprises, chercheurs et organismes de formation, ce pôle permet le développement d'un écosystème innovant destiné à bâtir « *l'industrie du futur* ».

Le réaménagement de l'aéroport aura un impact déterminant sur son avenir, dans un contexte où les projets de développement s'internationalisent.

II. Les risques potentiels représentés par un réaménagement inadapté

⁷ Cf. Cahier d'acteur de la CCI Nantes Saint-Nazaire.

⁸ En majorité originaires de 15 pays dont les états européens limitrophes, les Etats-Unis, la Chine et le Maghreb.

⁹ Source Université de Nantes ([infographie](#))

1. Les conséquences économiques potentielles

La situation actuelle de l'aéroport souligne la nécessité de mettre en place un projet capable de répondre à l'augmentation rapide de la fréquentation des lignes existantes, et de l'installation prochaines de lignes supplémentaires. Cela est d'autant plus nécessaire que les prévisions démographiques pour la métropole nantaise et les Pays de la Loire en générale indiquent une augmentation conséquente de la population dans les années à venir.

Anticiper la hausse du trafic aérien à l'aune des prévisions démographiques

La métropole nantaise comptait 638 931 habitants début 2019¹⁰, et connaît selon l'Insee « un dynamisme démographique particulièrement marqué »¹¹, avec une hausse moyenne d'1,3% par an sur l'agglomération¹². La région des Pays de la Loire en général est également concernée par ce dynamisme démographique, avec un rythme de croissance annuel de 0,8%, qui en fait la 3^{ème} région de France dans cette catégorie.

L'aéroport de Nantes-Atlantique dispose quant à lui d'une zone de chalandise d'environ 8 millions d'habitants, qui sera amenée à croître proportionnellement à l'augmentation de la population. Il est donc directement concerné par le dynamisme démographique des territoires voisins, et notamment celui de la région Bretagne, d'où provient actuellement une part conséquente de sa clientèle.

Le rapport des médiateurs concernant l'aéroport prévoyait que la fréquentation de celui-ci atteindrait les 6 millions de passagers annuels en 2025. Or, ce chiffre a été dépassé dès 2018 avec une fréquentation de 6,2 millions de passagers, et les ouvertures de nouvelles lignes pourraient faire augmenter celle-ci jusqu'à 7 millions en 2019¹³. Ces chiffres atteindraient les 10 à 15 millions de passagers en 2040 d'après les estimations du CESER des Pays de la Loire.

Il est donc avéré que les infrastructures actuelles de l'aéroport vont arriver de façon imminente à saturation, ce qui pénalisera les usagers, les entreprises du territoire, ainsi que les compagnies aériennes.

Il est donc désormais crucial de trouver une solution efficace rapidement, afin d'anticiper la hausse du nombre de passagers à venir, en adaptant les infrastructures de transport en conséquence.

Une partie des travaux de l'aéroport devra être effectuée avant le renouvellement de la concession actuelle, prévu en 2021 pour un montant estimé entre 120 et 150 millions d'euros par la DGAC, afin d'assurer une qualité de service viable pour la clientèle. Ces travaux devront probablement faire l'objet d'un montage financier basé sur un accord entre l'Etat et le concessionnaire actuel, Aéroport Grand Ouest. Les adaptations urgentes sont les suivantes :

-L'aménagement de l'aérogare afin de fluidifier la circulation des passagers (notamment celui des Postes Inspections Filtrage).

-L'aménagement des aires de stationnement afin de permettre un accès facilité aux usagers, face à des difficultés croissantes (avec par exemple l'installation de parkings silos sur l'emprise actuelle).

¹⁰ Recensement Nantes Métropole publié en janvier 2019

¹¹ Source Insee, <https://www.insee.fr/fr/statistiques/1895097>

¹² <https://www.nantes.fr/home/actualites/ville-de-nantes/administration/2018/chiffres-insee.html>

¹³ Selon François MARIE, directeur de l'aéroport Nantes-Atlantique, lors de son audition au CESER des Pays de la Loire.

-Faciliter l'accès à l'aéroport en transports en commun (notamment la voirie dédiée à la circulation de la navette de la TAN).

Outre ces travaux d'urgence, un réaménagement à plus large échelle de l'aéroport devra être effectué d'ici à 2025 afin de répondre à la hausse de la fréquentation, et de pouvoir accompagner efficacement le développement économique du territoire.

La problématique de l'accessibilité à l'aéroport concerne plus largement d'autres infrastructures de la métropole nantaise qui devront probablement être également adaptées à terme, comme le périphérique et les ponts permettant d'accéder au sud de la Loire.

Des alternatives de transport peu viables

En outre, les alternatives proposées au réaménagement de l'aéroport de Nantes-Atlantique sur le plan des transports restent problématiques.

L'utilisation des lignes TGV ne permet pas de répondre de façon pertinente à l'offre proposée par les lignes aériennes actuelles de l'aéroport, car celles-ci sont majoritairement des vols moyen-courrier. Les déplacements vers d'autres régions de France et d'Europe ne seraient donc plus accessibles dans les mêmes délais ni à la même fréquence, empêchant les déplacements aller-retour dans la même journée, dont ont besoin les entreprises.

La répartition des lignes sur les autres aéroports de la région et vers les aéroports parisiens ne permettrait pas aux compagnies aériennes de toutes les rentabiliser, ce qui entraînerait ainsi des fermetures potentielles ou des hausses tarifaires, aux dépens des clients.

Le transfert de ces lignes entraînerait également une perte de revenus pour l'aéroport et par extension pour le territoire, au profit d'autres pôles économiques mieux desservis et de fait plus attractifs. Cela concernerait par exemple la clientèle venant de la région Bretagne, qui se reporterait sur l'aéroport de Rennes (également en pleine croissance), mais également la clientèle des Pays de la Loire, qui se dirigerait vers les aéroports parisiens, accessibles en deux heures de train depuis Nantes.

Un risque de perte d'attractivité pour le territoire

L'absence de solution pour adapter l'aéroport de Nantes-Atlantique aux besoins du territoire et de ses entreprises entraînerait des conséquences lourdes pour l'économie.

Les problématiques engendrées par l'accessibilité aux bassins économiques du département de Loire-Atlantique pourraient par exemple conduire à terme au déménagement des sièges sociaux des entreprises qui y sont implantées, au profit d'autres territoires plus attractifs sur le plan de la mobilité.

Les entreprises pourraient également connaître des difficultés de recrutement supplémentaires, dans un contexte de fortes tensions sur le marché du travail, pénalisant ainsi leur croissance.

Cela pourrait aussi concerner les établissements d'enseignement supérieur et les pôles d'innovations cités précédemment, qui peineraient à attirer et à former de nouveaux talents, faute d'ouverture sur le monde.

Il y a donc un risque d'appauvrissement du territoire.

2. Les enjeux sur le plan de la RSE

Les projets liés à l'aéroport représentant également un défi sur le plan sociétal, en raison des conséquences potentielles que la hausse du trafic aérien pourrait avoir sur les populations riveraines, sur l'environnement et sur l'urbanisme. Pour les entreprises, ces thématiques font partie de la RSE, et doivent être prises en compte pour assurer le développement économique du territoire.

Le nouveau Plan de Gêne Sonore (PGE) prévu pour les différents scénarios de réaménagement de l'aéroport actuel concerne une zone de 13 000 habitants, contre 8 000 dans sa version précédente. Les nuisances sonores risquent donc de constituer un enjeu majeur de santé publique sur la métropole nantaise, notamment pour les communes situées dans le périmètre immédiat de l'aéroport.

Des adaptations sont prévues pour limiter l'impact sur le mode de vie des populations, comme la restriction des vols de nuit, interdits entre minuit et six heures, ou l'adaptation ou le déplacement de certains équipements publics comme les établissements scolaires.

Les différentes solutions envisagées devront également prendre en compte l'impact potentiel du développement du trafic aérien sur les milieux naturels proches de l'aéroport, notamment pour la zone du Lac de Grand-Lieu.

Ces enjeux en matière de RSE ne sont pas négligeables dans un contexte où les particuliers et les entreprises tendent à ajouter des critères éthiques dans leurs choix de consommation, et où l'usage du transport aérien fait l'objet de controverses dans certains pays européens (à l'image de la tendance du « Flygskam » suédois, la « honte de prendre l'avion »). Le transport aérien fait également l'objet de critiques en raison de son impact potentiel sur les émissions de gaz à effet de serre et sur le réchauffement climatique, ainsi que sur la biodiversité, qui font partie des préoccupations environnementales majeures des français¹⁴.

Le réaménagement de l'aéroport pourrait donc avoir un impact conséquent sur ces différents sujets, et plus largement sur l'image du territoire et des entreprises qui s'y trouvent.

Il est donc nécessaire de concilier autant que possible le développement économique avec la protection des populations et de l'environnement, et de constituer un modèle exemplaire pour l'avenir dans un territoire toujours plus innovant.

Conclusion :

Dans un contexte d'accroissement des échanges et des flux aériens, la présence d'une infrastructure aéroportuaire capable de répondre aux besoins de la sixième ville de France s'avère plus que nécessaire. L'aéroport de Nantes-Atlantique fait partie des projets phares d'infrastructure à venir pour

¹⁴ Sondage Norstat-Statistica sur les préoccupations environnementales des français.

notre département et notre région, et le projet qui sera retenu aura une influence certaine sur le développement économique du territoire.

L'enjeu est conséquent pour les entreprises de Loire-Atlantique, pour lesquelles l'aéroport constitue une porte sur le monde et un outil adapté à leur implantation sur de nouveaux marchés.

Il représente également un point d'entrée sur le territoire pour développer l'attractivité de ce dernier, que ce soit pour la clientèle d'affaire, la fréquentation touristique ou les échanges universitaires.

Les difficultés rencontrées actuellement sur le plan de l'accessibilité, de la fréquence des vols et de l'infrastructure ne feront que s'accroître avec la hausse inévitable de la fréquentation des lignes aériennes présentes et à venir. Une réponse d'urgence devra donc être mise en place pour éviter l'encombrement de l'aéroport actuel et anticiper les besoins à venir, en prenant en considération que les prévisions de fréquentation fournies par les études précédentes ont déjà été dépassées.

Les différents projets de réaménagement de l'aéroport représentent également un défi sur le plan de la responsabilité sociétale des entreprises, étant donné les conséquences potentielles du développement du trafic aérien pour les populations riveraines et pour l'environnement.

En tant que représentant des entreprises du territoire, le Medef Loire-Atlantique n'est pas amené à se prononcer pour une solution particulière, mais souligne les enjeux en présence et les risques potentiels que la transformation de l'aéroport pourrait entraîner pour le développement économique du territoire.

Il est donc urgent de trouver une solution afin de permettre la mise en place des aménagements requis pour assurer le bon fonctionnement de l'aéroport, comme outil pour le développement des entreprises et du territoire, et de permettre à l'ensemble des acteurs concernés d'agir ensemble pour une croissance responsable.